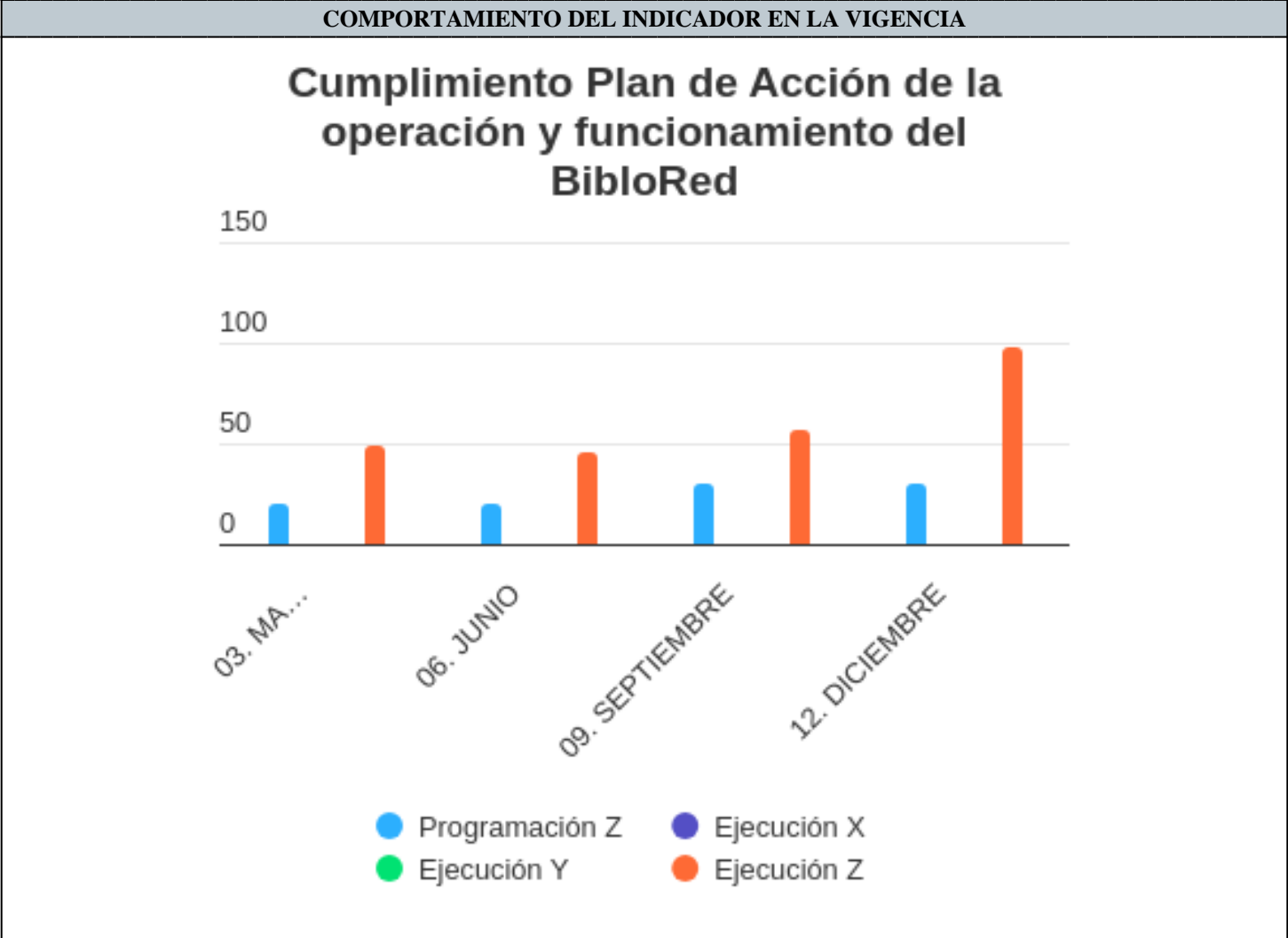


	PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO		Código: DES-PR-04-FR-01		
			Fecha: 28/06/2023		
	HOJA DE VIDA DEL INDICADOR		Versión: 2		
			Página: 1 de 5		
ASOCIACIÓN					
CLASIFICACIÓN	Gestión - Plan Estratégico		SUB CLASIFICACIÓN		
CATEGORÍA	Desempeño		TIPO	Eficacia	
PROCESO AL QUE APORTA	Gestión de Lectura, Escritura y Oralidad		ÁREAS	• 5. dirección de lectura y bibliotecas	
IDENTIFICACIÓN					
NOMBRE DEL INDICADOR	Cumplimiento Plan de Acción de la operación y funcionamiento del BiblioRed				
OBJETIVO DEL INDICADOR	Determinar el porcentaje de cumplimiento de los indicadores definidos en los planes de acción del operador y asociado vigentes, a partir de la información de cada una de las líneas de acción en relación con los procesos y productos para la operación de la Red Distrital de Bibliotecas Públicas - BiblioRed.				
CÓDIGO DEL INDICADOR	GPE-DES-004097-25		MÉTODO DE RECOLECCIÓN	Informe	
CRITERIO DEL ANÁLISIS					
TIPO DE CÁLCULO	Simple		FRECUENCIA DE MEDICIÓN	TRIMESTRAL	
META PROGRAMADA	100,00		TIPO DE ANUALIZACIÓN	Suma	
RANGO DE GESTIÓN	Suma 0 - 50 - 70 - 100		<div><div></div><div></div><div></div></div> <div>0 - 5050.01 - 7070.01 - 100</div>		
No.	ALIAS	VARIABLES	DESCRIPCIÓN	TIPO	DETALLES
1	X	Promedio porcentual del resultado de los indicadores del plan de acción del convenio	Corresponde a la información resultado de los indicadores de las líneas de trabajo del plan de acción del convenio	Tipo: REGISTRO PERIÓDICO Orden: 1	Unidad de Medida: PORCENTAJE
2	Y	Promedio porcentual del resultado de los indicadores del plan de acción del contrato de operación	Corresponde a la información resultado de los indicadores de las líneas de trabajo del plan de acción del contrato de operación	Tipo: REGISTRO PERIÓDICO Orden: 2	Unidad de Medida: PORCENTAJE
3	Z	Resultado -porcentaje de cumplimiento del plan de acción	Resultado -porcentaje de cumplimiento del plan de acción de la operación y funcionamiento del BiblioRed en un periodo de tiempo.	Tipo: RESULTADO	Unidad de Medida: PORCENTAJE
No.	FÓRMULA DEL INDICADOR			TIPO	UNIDAD DE MEDIDA FÓRMULA
1	((X+Y)/2)			PORCENTAJE Encabezado: Z	PORCENTAJE
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR					
LÍNEA BASE	100%		FUENTE DE VERIFICACIÓN	Plan de Acción del operador y asociado para la operación de la Red Distrital de Bibliotecas Públicas - BiblioRed, vigente. Planes Operativos del contrato de operación y convenio de asociación vigentes. Informes estadísticos del sistema SINBAD: https://intra	
ANÁLISIS DEL INDICADOR	La utilidad de este indicador se da a partir en la toma decisiones que se derive del resultado del seguimiento al avance del cumplimiento de los indicadores de los planes de acción del operador y asociado vigentes				
GLOSARIO DE TÉRMINOS	Red Distrital de Bibliotecas Públicas - BiblioRed				
OBSERVACIONES	Los datos se obtienen de revisar el plan de acción, planes operativos y/o informes periódicos, así como también los reportes entregados por las áreas en donde se describe el cumplimiento acumulado para cada una de las metas definidas en el plan de acción para el periodo, y realizar el cálculo del promedio ponderado.				
ENVIADO POR:		VALIDADO POR:		APROBADO POR:	
MONICA PAOLA MORENO HERNANDEZ		JONATHAN LOPEZ MARTINEZ		BIBIANA ANDREA VICTORINO RAMIREZ	
USUARIO REGISTRO INDICADOR DE GESTIÓN		VALIDADOR INDICADORES DE GESTIÓN OAP		LIDER DE PROCESO	
2025-12-19 16:31:45		2025-12-19 17:00:32		2025-12-19 17:46:22	
				LUIS FERNANDO MEJIA CASTRO	
				JEFE ÁREA PLANEACIÓN	
				2026-01-21 14:45:39	


VARIABLES DEL INDICADOR	
Promedio porcentual del resultado de los indicadores del plan de acción del convenio (X)	REGISTRO PERIÓDICO
Promedio porcentual del resultado de los indicadores del plan de acción del contrato de operación (Y)	REGISTRO PERIÓDICO
Resultado -porcentaje de cumplimiento del plan de acción (Z)	RESULTADO



Mes	Promedio porcentual del resultado de los indicadores del plan de acción del convenio	Promedio porcentual del resultado de los indicadores del plan de acción del contrato de operación	Resultado -porcentaje de cumplimiento del plan de acción (Z)					
	Valor	Valor	% Programado	% Ejecutado	% Programado	% Ejecutado	% Programado	% Ejecutado
01. ENERO								
02. FEBRERO								
03. MARZO	0,00	96,80		0,00		0,00	20,00	48,40
04. ABRIL								
05. MAYO								
06. JUNIO	0,00	90,06		0,00		0,00	20,00	45,03
07. JULIO								
08. AGOSTO								
09. SEPTIEMBRE	50,20	62,90		0,00		0,00	30,00	56,55
10. OCTUBRE								
11. NOVIEMBRE								

<div><div>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</div></div>	PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO						Código: DES-PR-04-FR-01	
							Fecha: 28/06/2023	
	SEGUIMIENTO DEL INDICADOR						Versión: 2	
							Página: 3 de 5	
12. DICIEMBRE	97,38	97,25		0,00		0,00	30,00	97,31
Total	147,58	347,01	0,00	149,98	0,00	149,98	100,00	247,29
REPORTE CUALITATIVO ACUMULADO DEL INDICADOR								
Mes	Logros y/o Beneficios	Retrasos y Soluciones	Justificación de Retroceso	Fuente de Verificación		Descripción General		
03. MARZO	- Teniendo en cuenta que la operación de Biblored del contrato 371 de 2024 finaliza a mediados de junio de 2024 se alcanzó un avance con corte a este periodo del 96,80% acumulado acorde con las fechas de finalización de los planes de acción, es de resaltar que el convenio de asociación finalizó a mediados de enero y que a la fecha se encuentra en proceso contractual el nuevo convenio no se tomó el dato para el indicador.	- Si bien no se presentan retrasos es de tener en cuenta que el convenio de asociación finalizó a mediados de enero y que a la fecha se encuentra en proceso contractual el nuevo convenio no se tomó el dato para el indicador	- Si bien no se presentan retrasos es de tener en cuenta que el convenio de asociación finalizó a mediados de enero y que a la fecha se encuentra en proceso contractual el nuevo convenio no se tomó el dato para el indicador	Plan de acción contrato 371 de 2024 https://drive.google.com/drive/folders/1HxwXT_2_mjxIKKaM4crHC		Teniendo en cuenta que la operación de Biblored del contrato 371 de 2024 finaliza a mediados de junio de 2024 se alcanzó un avance con corte a este periodo del 96,80% acumulado acorde con las fechas de finalización de los planes de acción, es de resaltar que el convenio de asociación finalizó a mediados de enero y que a la fecha se encuentra en proceso contractual el nuevo convenio no se tomó el dato para el indicador. En su mayoría las áreas o líneas del plan de acción han alcanzado 100% de su ejecución		
06. JUNIO	Se alcanzó un cumplimiento promedio del 90,067% del Plan de Acción del operador, a través de la ejecución efectiva de las distintas líneas de trabajo: personal, servicios públicos, aseo y cafetería, vigilancia, gestión TIC, plantas físicas y mobiliario, colecciones, servicios de acceso a la información y el conocimiento, comunicación, comunidad y territorio, programación cultural y gastos generales, lo que garantizó la adecuada gestión y operación de BiblioRed.	No se presentaron retrasos	No se presentaron retrasos	https://drive.google.com/drive/folders/1HxwXT_2_mjxIKKaM4crHC		Se alcanzó un cumplimiento promedio del 90,067% del Plan de Acción del operador, a través de la ejecución efectiva de las distintas líneas de trabajo: personal, servicios públicos, aseo y cafetería, vigilancia, gestión TIC, plantas físicas y mobiliario, colecciones, servicios de acceso a la información y el conocimiento, comunicación, comunidad y territorio, programación cultural y gastos generales, lo que garantizó la adecuada gestión y operación de BiblioRed.		

<div><p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</p></div>	PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			Código: DES-PR-04-FR-01	
				Fecha: 28/06/2023	
	SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			Versión: 2	
				Página: 4 de 5	
09. SEPTIEMBRE	<p>Avance del 56.55% en promedio de los dos planes operativos de la nueva operación y del convenio: Se garantizó la continuidad de los servicios bibliotecarios en toda la Red, asegurando la operación diaria, el acompañamiento técnico y la atención permanente a los requerimientos de las bibliotecas y espacios. Se fortaleció la articulación entre los equipos operativos, técnicos y misionales, optimizando la gestión y respuesta ante las necesidades de infraestructura, dotación, mantenimiento y programación. Se realizaron acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en las bibliotecas, mejorando las condiciones físicas, ambientales y tecnológicas de los espacios, lo que permitió ofrecer entornos más seguros, accesibles y funcionales para los usuarios. Se garantizó el soporte continuo a los sistemas tecnológicos y plataformas digitales, asegurando la estabilidad de los servicios TIC, la conectividad y el desarrollo de procesos formativos virtuales. Se impulsaron acciones de comunicación y movilización que ampliaron el alcance de la oferta cultural y fortalecieron la participación comunitaria en torno a la lectura, la escritura y la oralidad. Se promovieron actividades de mediación, formación y programación cultural que consolidaron el papel de las bibliotecas como espacios de encuentro, aprendizaje y construcción colectiva en los territorios. Se fortalecieron los procesos de acompañamiento a mediadores, docentes y promotores de lectura, garantizando la calidad y sostenibilidad de las estrategias pedagógicas y de participación. Se consolidó una gestión eficiente que permitió atender los retrasos iniciales sin afectar la prestación del servicio, fortaleciendo los mecanismos de seguimiento, control y planeación interna. Se avanzó en la implementación de acciones alineadas con los objetivos del plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura” y la Política Pública de Lectura, Escritura y Oralidad, reafirmando el compromiso de la Red de Bibliotecas Públicas con la transformación social y cultural de la ciudad.</p>	no se presentaron retrasos	No se presentaron retrasos	<p>Planes Operativos versión actual en Orfeo: 20258000576413 PERTENECIENTE AL EXPEDIENTE No. 202517012200400002E</p> <p>Asunto: Evidencias Indicadores de Gestión correspondientes al III trimestre de 2025 - Dirección de Lectura y Bibliotecas</p>	<p>Durante el periodo evaluado se evidencian avances sostenidos en la implementación de las acciones misionales y de apoyo previstas en los planes operativos del Contrato de Operación CO623 y el Convenio de Asociación CA650. Las actividades desarrolladas permitieron mantener la continuidad de los servicios bibliotecarios, fortalecer la oferta cultural y educativa, y consolidar procesos de articulación con los distintos actores de la Red de Bibliotecas Públicas de Bogotá. En el componente de gestión operativa, se mantuvo la atención constante a los requerimientos técnicos, administrativos y logísticos de las bibliotecas, garantizando el funcionamiento adecuado de los espacios y la disponibilidad de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades. Aunque se presentaron algunos retrasos asociados a los tiempos de trámite y coordinación interinstitucional, estos fueron atendidos oportunamente, sin afectar la prestación de los servicios al público. Las acciones de mantenimiento preventivo y correctivo contribuyeron al mejoramiento de la infraestructura, la actualización tecnológica y la seguridad de los espacios, asegurando condiciones óptimas para el trabajo del personal y la atención de los usuarios. Se fortalecieron las estrategias de comunicación y movilización, la gestión de colecciones y la cultura digital, potenciando la apropiación social de la lectura y el uso de herramientas tecnológicas por parte de las comunidades. Desde el componente comunitario y territorial se promovió la participación activa de los ciudadanos mediante ferias, eventos, talleres y acciones de mediación, consolidando el papel de las bibliotecas como espacios de encuentro, aprendizaje y construcción colectiva. Igualmente, se avanzó en los procesos de formación y acompañamiento a mediadores, docentes y promotores de lectura, garantizando la calidad y la sostenibilidad de las acciones en los territorios. En conjunto, los avances registrados reflejan una gestión sólida, comprometida con los objetivos del plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura” y con la implementación de la Política Pública de Lectura, Escritura y Oralidad, consolidando a la Red de Bibliotecas Públicas como un sistema vivo, cercano y en constante mejora para el servicio de la ciudadanía.</p>

<div><p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</p></div>	PROCESO DE GESTIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO			Código: DES-PR-04-FR-01	
				Fecha: 28/06/2023	
	SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			Versión: 2	
				Página: 5 de 5	
12. DICIEMBRE	<p>Avance del 97.32% en promedio de los dos planes operativos de la nueva operación y del convenio: Se garantizó la continuidad de los servicios bibliotecarios en toda la Red, asegurando la operación diaria, el acompañamiento técnico y la atención permanente a los requerimientos de las bibliotecas y espacios. Se fortaleció la articulación entre los equipos operativos, técnicos y misionales, optimizando la gestión y respuesta ante las necesidades de infraestructura, dotación, mantenimiento y programación. Se realizaron acciones de mantenimiento preventivo y correctivo en las bibliotecas, mejorando las condiciones físicas, ambientales y tecnológicas de los espacios, lo que permitió ofrecer entornos más seguros, accesibles y funcionales para los usuarios. Se garantizó el soporte continuo a los sistemas tecnológicos y plataformas digitales, asegurando la estabilidad de los servicios TIC, la conectividad y el desarrollo de procesos formativos virtuales. Se impulsaron acciones de comunicación y movilización que ampliaron el alcance de la oferta cultural y fortalecieron la participación comunitaria en torno a la lectura, la escritura y la oralidad. Se promovieron actividades de mediación, formación y programación cultural que consolidaron el papel de las bibliotecas como espacios de encuentro, aprendizaje y construcción colectiva en los territorios. Se fortalecieron los procesos de acompañamiento a mediadores, docentes y promotores de lectura, garantizando la calidad y sostenibilidad de las estrategias pedagógicas y de participación. Se consolidó una gestión eficiente que permitió atender los retrasos iniciales sin afectar la prestación del servicio, fortaleciendo los mecanismos de seguimiento, control y planeación interna. Se avanzó en la implementación de acciones alineadas con los objetivos del plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura” y la Política Pública de Lectura, Escritura y Oralidad, reafirmando el compromiso de la Red de Bibliotecas Públicas con la transformación social y cultural de la ciudad.</p>	<p>No se presentaron retrasos , no obstante se presenta un rezago del -3% aproximadamente que obedece a acciones que no se habían cerrado en un 100% diciembre de 2025, adicionalmente tanto el convenio como la operación tienen prórroga</p>	<p>No se presentaron retrasos , no obstante se presenta un rezago del -3% aproximadamente que obedece a acciones que no se habían cerrado en un 100% diciembre de 2025, adicionalmente tanto el convenio como la operación tienen prórroga</p>	<p>RADICADO 20268000081973 PERTENECIENTE EXPEDIENTE 202517012200400002E Asunto: Evidencias indicadores de gestión DLB IV Trimestre 2025</p>	<p>No AL No.</p> <p>Durante el periodo evaluado se evidencian avances sostenidos en la implementación de las acciones misionales y de apoyo previstas en los planes operativos del Contrato de Operación CO623 y el Convenio de Asociación CA650. Las actividades desarrolladas permitieron mantener la continuidad de los servicios bibliotecarios, fortalecer la oferta cultural y educativa, y consolidar procesos de articulación con los distintos actores de la Red de Bibliotecas Públicas de Bogotá. En el componente de gestión operativa, se mantuvo la atención constante a los requerimientos técnicos, administrativos y logísticos de las bibliotecas, garantizando el funcionamiento adecuado de los espacios y la disponibilidad de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades. Aunque se presentaron algunos retrasos asociados a los tiempos de trámite y coordinación interinstitucional, estos fueron atendidos oportunamente, sin afectar la prestación de los servicios al público. Las acciones de mantenimiento preventivo y correctivo contribuyeron al mejoramiento de la infraestructura, la actualización tecnológica y la seguridad de los espacios, asegurando condiciones óptimas para el trabajo del personal y la atención de los usuarios. Se fortalecieron las estrategias de comunicación y movilización, la gestión de colecciones y la cultura digital, potenciando la apropiación social de la lectura y el uso de herramientas tecnológicas por parte de las comunidades. Desde el componente comunitario y territorial se promovió la participación activa de los ciudadanos mediante ferias, eventos, talleres y acciones de mediación, consolidando el papel de las bibliotecas como espacios de encuentro, aprendizaje y construcción colectiva. Igualmente, se avanzó en los procesos de formación y acompañamiento a mediadores, docentes y promotores de lectura, garantizando la calidad y la sostenibilidad de las acciones en los territorios. En conjunto, los avances registrados reflejan una gestión sólida, comprometida con los objetivos del plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura” y con la implementación de la Política Pública de Lectura, Escritura y Oralidad, consolidando a la Red de Bibliotecas Públicas como un sistema vivo, cercano y en constante mejora para el servicio de la ciudadanía</p>